



**YAYASAN PERIMA
PEDULI RISET & PENGABDIAN MASYARAKAT
KABUPATEN LANGKAT
JIA: JURNAL IDARAH AT-TA'LIM**

Jl. Binjai No. 99, Kelurahan Pekan Tanjung Pura, Kec. Tanjung Pura, 20853
Email: idarahattalim212@gmail.com

Manajemen Konflik dalam Mencegah Perundungan Atau Bullying di Lingkungan Siswa/Siswi Mts.S Al Ikhwanul Muslimum

Alvira Damayanti,¹ Ahmad Zaki,² Syarifah Hidayani,³

^{1,2,3} STAI Jam'iyah Mahmudiyah, Tanjung Pura

email : raafira6@gmail.com, Ahmad_Zaki@staijm.ac.id, Syarifah_Hidayani@staijm.ac.id

Abstract :

There are various kinds of problems that occur in the school environment, one of the problems that is very important to prevent is bullying. One way that schools can use to prevent bullying is to implement conflict management. This research aims to describe conflict management in preventing bullying and its success in the MTS Al-Ikhwanaul Muslimum student environment. This research is descriptive qualitative research taking the background at MTS Al-Ikhwanaul Muslimum. Data collection was carried out by conducting direct observations, namely: observation, interviews and documentation. The data analysis technique used is data reduction, data presentation and then drawing conclusions. The results of the research explain that forms of bullying at MTS Al-Ikhwanaul Muslimum are grouped into three categories, namely physical bullying, verbal bullying and mental/psychological bullying. Conflict management in preventing bullying in the MTS Al-Ikhwanaul Muslimum student environment is carried out starting from recognizing the problem, namely the forms of bullying that usually occur, the reasons for the bully and who is the victim, planning, namely planning the conflict management that will be carried out. Conflict management planning, namely setting the stage for preventing, resolving and controlling bullying that occurs, implementing conflict management, namely by resolving conflicts between perpetrators of bullying and victims of bullying and taking steps so that bullying can be overcome, supervision, namely by supervising the resolution of conflicts between perpetrators of bullying and victims of bullying and supervising the program is planned so that it runs well and evaluation of conflict management is by examining it more deeply so that any deficiencies in the conflict management process in preventing bullying can be corrected. Conflict management has succeeded in preventing bullying within the MTS Al-Ikhwanaul Muslimum student environment.

Keywords: Conflict Management, Preventing Bullying.

Abstrak :

Berbagai macam permasalahan yang terjadi di lingkungan sekolah, salah satu masalah yang sangat penting untuk dilakukan pencegahan adalah tindakan *bullying*. Salah satu cara yang dapat digunakan oleh pihak sekolah dalam mencegah *bullying* adalah dengan melaksanakan manajemen konflik. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen konflik dalam mencegah perundungan atau *bullying* serta keberhasilannya di lingkungan siswa/siswi MTS Al-Ikhwanaul Muslimum. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif yang bersifat deskriptif dengan mengambil latar belakang di MTS Al-Ikhwanaul Muslimum. Pengumpulan data dilakukan dengan mengadakan pengamatan secara langsung yaitu: observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisa data yang digunakan yaitu reduksi data, penyajian data kemudian menarik kesimpulan. Hasil penelitian menjelaskan bahwa Bentuk *bullying* di MTS Al-Ikhwanaul Muslimum dikelompokkan kedalam tiga kategori, yaitu *bullying* fisik, *bullying* verbal dan *bullying* mental/psikologis. Manajemen konflik dalam mencegah perundungan atau *bullying* di lingkungan siswa/siswi MTS Al-Ikhwanaul Muslimum dilakukan mulai dari pengenalan masalah yaitu bentuk *bully* yang biasa terjadi, alasan pelaku *bully* serta siapa yang menjadi korbannya, perencanaan yaitu merencanakan manajemen konflik yang akan dilakukan. Perencanaan manajemen konflik yaitu mengatur tahap pencegahan, penyelesaian dan pengawan *bullying* yang terjadi, pelaksanaan manajemen konflik yaitu dengan menyelesaikan konflik antara pelaku *bullying* dan korban *bullying* serta melakukan langkah agar *bullying* dapat diatasi, pengawasan yaitu dengan mengawasi penyelesaian konflik antara pelaku *bullying* dan korban *bullying* serta mengawasi program yang direncanakan agar berjalan dengan baik dan evaluasi manajemen konflik yaitu dengan mengkaji lebih dalam agar dapat diperbaiki setiap kekurangan dalam proses manajemen konflik dalam mencegah *bullying*. Manajemen konflik berhasil mencegah perundungan atau *bullying* di lingkungan siswa/siswi MTS Al-Ikhwanaul Muslimum.

Kata Kunci : Manajemen Konflik, Mencegah Perundungan Atau *Bullying*.



**YAYASAN PERIMA
PEDULI RISET & PENGABDIAN MASYARAKAT
KABUPATEN LANGKAT
JIA: JURNAL IDARAH AT-TA'LIM**

Jl. Binjai No. 99, Kelurahan Pekan Tanjung Pura, Kec. Tanjung Pura, 20853
Email: idarhataatim212@gmail.com

Faktor pubertas dan krisis identitas, yang normal terjadi pada perkembangan remaja. Dalam rangka mencari identitas dan ingin eksis, biasanya remaja lalu gemar membentuk geng. Geng remaja sebenarnya sangat normal dan bisa berdampak positif, namun jika orientasi gengkemudian menyimpang hal ini kemudian menimbulkan banyak masalah. Dari relasi antar sebaya juga ditemukan bahwa beberapa remaja menjadi pelaku *bullying* karena balas dendam atas perlakuan penolakan dan kekerasan yang pernah dialami sebelumnya.

Bullying dipandang sebagai wujud rasa frustrasi akibat tekanan hidup dan hasil imitasi dari lingkungan orang dewasa. Tanpa sadar, lingkungan memberikan referensi kepada remaja bahwa kekerasan bisa menjadi sebuah cara pemecahan masalah. Misalnya saja lingkungan preman yang sehari-hari dapat dilihat di sekitar mereka dan juga aksi kekerasan dari kelompok-kelompok massa. Belum lagi tontotan-tontonan kekerasan yang disuguhkan melalui media visual.

3. Manajemen Konflik Dalam Mencegah Perundungan Atau *Bullying* Di Lingkungan Siswa/Siswi MTS Al-Ikhwanul Muslimum

Berbagai macam permasalahan yang terjadi di lingkungan sekolah, salah satu masalah yang sangat penting untuk dilakukan pencegahan adalah tindakan *bullying*. (Saferius Bu'ulolo 2022.1) Dalam mencegah permasalahan *bullying* yang terjadi di sekolah merupakan tanggung jawab bersama mulai dari kepala sekolah, guru bimbingan konseling, guru kelas serta seluruh tenaga pengajar dan staff yang ada di sekolah tersebut. Salah satu cara yang dapat digunakan oleh pihak sekolah dalam mencegah *bullying* adalah dengan melaksanakan manajemen konflik. Manajemen konflik merupakan langkah-langkah yang diambil para pelaku atau pihak ketiga dalam mengarahkan perselisihan pada hasil tertentu yang dapat berupa penyelesaian konflik dan menghasilkan ketenangan, hal positif, kreatif, bermufakat atau agresif. Manajemen konflik sebagai proses pihak yang terlibat konflik atau pihak ketiga yang menyusun strategi konflik dan menerapkannya untuk mengendalikan konflik agar menghasilkan resolusi yang diinginkan.

manajemen konflik dalam mencegah perundungan atau *bullying* di lingkungan siswa/siswi MTS Al-Ikhwanul Muslimum dilakukan mulai dari diagnosis, perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi, yang dapat dijelaskan sebagai berikut:

a. Pengenalan Masalah



**YAYASAN PERIMA
PEDULI RISET & PENGABDIAN MASYARAKAT
KABUPATEN LANGKAT
JIA: JURNAL IDARAH AT-TA'LIM**

Jl. Binjai No. 99, Kelurahan Pekan Tanjung Pura, Kec. Tanjung Pura, 20853
Email: idarhataatim212@gmail.com

Manajemen konflik dalam mencegah perundungan atau *bullying* di lingkungan siswa/siswi MTS Al-Ikhwanul Muslimum diawali dari pengenalan masalah

b. Perencanaan Manajemen Konflik

Setelah mengenal permasalahan terkait *bully*, langkah selanjutnya adalah merencanakan manajemen konflik yang akan dilakukan. Bapak Muhammad Irfan S.Pd selaku kepala madrasah MTS Al-Ikhwanul Muslimum menyampaikan:

“Tahap perencanaan ini merupakan tahap lanjutan dari pengenalan masalah, setelah sudah mengetahui masalah *bullying* yang terjadi maka pada tahapan ini akan disusun rencana dalam mengatasi permasalahan yang ada tersebut mulai dari tindakan yang dilakukan untuk mencegah *bullying*, tindakan bagi pelaku *bullying* dan tindakan terhadap korban *bullying*”.

Sejalan dengan hal tersebut, Ibu Lisma Wardani, S.Pd.I selaku Wali Kelas VIII MTS Al-Ikhwanul Muslimum juga menyampaikan:

“Pada tahapan ini merupakan tahap perencanaan yang dilakukan sekolah agar *bullying* tidak terjadi, pada tahapan ini cara dan strategi disusun sedemikian rupa sejalan dengan permasalahan yang ditemukan. Perencanaan mengatur tahap pencegahan, penyelesaian dan pengawan *bullying* yang terjadi”.

Perencanaan manajemen konflik mengatur tahap pencegahan, penyelesaian dan pengawan *bullying* yang terjadi.

c. Pelaksanaan Manajemen Konflik

Setelah penyusunan perencanaan manajemen konflik dilakukan, tahap selanjutnya yaitu pelaksanaan manajemen konflik. Bapak Muhammad Irfan S.Pd selaku kepala madrasah MTS Al-Ikhwanul Muslimum menyampaikan:

“Tahap pelaksanaan ini merupakan tahap dimana konflik *bullying* yang terjadi diselesaikan antara pihak pelaku dan pihak korban, pada tahapan ini pelaku akan diberikan sanksi dan korban akan diberikan pendampingan. Dalam pelaksanaan manajemen konflik ini akan menyelesaikan permasalahan konflik *bullying* yang terjadi. Selain itu pada tahapan ini akan dilaksanakan berbagai upaya yang telah direncanakan agar *bullying* tidak terjadi lagi”.

Sejalan dengan hal tersebut, Ibu Lisma Wardani, S.Pd.I selaku Wali Kelas VIII MTS Al-Ikhwanul Muslimum juga menyampaikan:



**YAYASAN PERIMA
PEDULI RISET & PENGABDIAN MASYARAKAT
KABUPATEN LANGKAT
JIA: JURNAL IDARAH AT-TA'LIM**

Jl. Binjai No. 99, Kelurahan Pekan Tanjung Pura, Kec. Tanjung Pura, 20853
Email: idarahattalim212@gmail.com

“Pada tahapan ini tahap inti penyelesaian konflik *bullying* yang terjadi. Pada tahapan manajemen konflik ini pihak pelaku dan pihak korban akan dipertemukan dengan sekolah menjadi pihak ketiga yang menjadi penengah yang mengelola konflik *bullying* ini agar selesai. Pada tahap ini juga dilaksanakan berbagai upaya yang telah direncanakan agar *bullying* tidak terjadi lagi”.

Pelaksanaan manajemen konflik yaitu dengan menyelesaikan konflik antara pelaku *bullying* dan korban *bullying* serta melakukan langkah agar *bullying* dapat diatasi.

d. Pengawasan Manajemen Konflik

Setelah pelaksanaan manajemen konflik dilakukan, tahap selanjutnya yaitu pengawasan atas manajemen konflik yang dilakukan. Bapak Muhammad Irfan S.Pd selaku kepala madrasah MTS Al-Ikhwanul Muslimum menyampaikan:

“Tahap pengawasan ini merupakan tahap dimana pihak yang sebelumnya sudah didamaikan dalam konflik *bullying* lalu selanjutnya diawasi agar tidak terjadi hal-hal yang tidak diinginkan seperti terjadinya konflik baru. Pada tahapan ini juga akan mengawasi setiap kebijakan yang sudah direncanakan untuk mencegah terjadinya *bullying*”.

Sejalan dengan hal tersebut, Ibu Lisma Wardani, S.Pd.I selaku Wali Kelas VIII MTS Al-Ikhwanul Muslimum juga menyampaikan:

“Pada tahapan ini yaitu tahap pengawasan atas pelaksanaan manajemen konflik yang telah dilakukan, selain itu juga akan mengawasi agar kasus *bullying* baru tidak terjadi serta pengawan atas pelaksanaan manajemen konflik dalam mencegah *bullying* yang sudah direncanakan sebelumnya”.

Pengawasan manajemen konflik yaitu dengan mengawasi penyelesaian konflik antara pelaku *bullying* dan korban *bullying* serta mengasawi program yang direncanakan agar berjalan dengan baik.

e. Evaluasi Manajemen Konflik

Tahap akhir dalam manajemen konflik yaitu tahap evaluasi atas apa yang telah dilakukan pada ptahap sebelum-sebelumnya. Bapak Muhammad Irfan S.Pd selaku kepala madrasah MTS Al-Ikhwanul Muslimum menyampaikan:

“Tahap evaluasi ini merupakan tahap akhir dimana akan mengevaluasi atas apa yang telah dilakukan dalam manajemen konflik untuk mencegah *bullying*, dalam tahapan ini juga akan



**YAYASAN PERIMA
PEDULI RISET & PENGABDIAN MASYARAKAT
KABUPATEN LANGKAT
JIA: JURNAL IDARAH AT-TA'LIM**

Jl. Binjai No. 99, Kelurahan Pekan Tanjung Pura, Kec. Tanjung Pura, 20853
Email: idarhatalim212@gmail.com

mencari kekurangan dan memperbaikinya di kemudian hari. Dengan evaluasi ini diharapkan manajemen konflik yang dilakukan semakin baik dari waktu ke waktu”.

Sejalan dengan hal tersebut, Ibu Lisma Wardani, S.Pd.I selaku Wali Kelas VIII MTS Al-Ikhwatul Muslimum juga menyampaikan:

“Tahap evaluasi ini yaitu mengevaluasi atau mengkaji lebih dalam agar dapat diperbaiki setiap kekurangan dalam proses manajemen konflik dalam mencegah *bullying*. Dengan evaluasi ini tentu saja akan diketahui kekurangan serta kelebihanannya sehingga dapat diperbaiki kekurangan tersebut”.

Evaluasi manajemen konflik yaitu dengan mengkaji lebih dalam agar dapat diperbaiki setiap kekurangan dalam proses manajemen konflik dalam mencegah *bullying*.

Berdasarkan hasil wawancara tersebut dapat diketahui bahwa manajemen konflik dalam mencegah perundungan atau *bullying* di lingkungan siswa/siswi MTS Al-Ikhwatul Muslimum terdiri dari beberapa tahapan yaitu: tahap pengenalan masalah atas konflik *bullying* yang terjadi, tahap perencanaan manajemen konflik, tahap pelaksanaan manajemen konflik, tahap pengawasan manajemen konflik dan tahap evaluasi manajemen konflik.

4. Keberhasilan Manajemen Konflik Dalam Mencegah Perundungan Atau *Bullying* Di Lingkungan Siswa/Siswi MTS Al-Ikhwatul Muslimum

Dalam mencegah permasalahan *bullying* yang terjadi di sekolah merupakan tanggung jawab bersama mulai dari kepala sekolah, guru bimbingan konseling, guru kelas serta seluruh tenaga pengajar dan staff yang ada di sekolah tersebut. Salah satu cara yang dapat digunakan oleh pihak sekolah dalam mencegah *bullying* adalah dengan melaksanakan manajemen konflik. Manajemen konflik merupakan langkah-langkah yang diambil para pelaku atau pihak ketiga dalam mengarahkan perselisihan pada hasil tertentu yang dapat berupa penyelesaian konflik dan menghasilkan ketenangan, hal positif, kreatif, bermufakat atau agresif. (Ekawarna 2022.78). Manajemen konflik sebagai proses pihak yang terlibat konflik atau pihak ketiga yang menyusun strategi konflik dan menerapkannya untuk mengendalikan konflik agar menghasilkan resolusi yang diinginkan. (Wirawan 2019.6).

Manajemen konflik mencakup empat aktivitas yakni pencegahan konflik untuk mencegah timbulnya konflik yang keras, penyelesaian konflik untuk mengakhiri perilaku



**YAYASAN PERIMA
PEDULI RISET & PENGABDIAN MASYARAKAT
KABUPATEN LANGKAT
JIA: JURNAL IDARAH AT-TA'LIM**

Jl. Binjai No. 99, Kelurahan Pekan Tanjung Pura, Kec. Tanjung Pura, 20853
Email: idarahattalim212@gmail.com

kekerasan melalui persetujuan damai, pengelolaan konflik untuk membatasi dan menghindari kekerasan dengan mendorong perubahan perilaku positif bagi pihak-pihak yang terlibat, serta resolusi konflik untuk menangani sebab-sebab konflik dan berusaha membangun hubungan baru yang bisa tahan lama di antara kelompok-kelompok yang bermusuhan. (Edi Santoso dan Lili Budiati 2019:120). Dengan dilaksanakannya manajemen konflik ini diharapkan dapat menyelesaikan permasalahan *bullying* yang telah terjadi dan mencegah terjadinya *bullying* lagi.

adapun penelitian yang dilakukan manajemen konflik dalam mencegah perundungan atau *bullying* di lingkungan siswa/siswi yang diperoleh peneliti dengan cara wawancara, observasi, serta dokumentasi. Berikut ini adalah hasil analisis data yang diperoleh oleh peneliti:

1. Bentuk Perundungan Atau *Bullying* Di Lingkungan Siswa/Siswi MTS Al-Ikhwanul Muslimum

Bentuk *bullying* di MTS Al-Ikhwanul Muslimum dikelompokkan kedalam tiga kategori, yaitu *bullying* fisik, *bullying* verbal, dan *bullying* mental/psikologis, yang dapat dijelaskan sebagai berikut:

a. *Bullying* Fisik

Bullying fisik, ini adalah jenis *bullying* yang kasat mata. Siapapun bisa melihatnya karena terjadi sentuhan fisik antara pelaku dan korban *bullying*. *Bullying* fisik di MTS Al-Ikhwanul Muslimum yaitu dengan dipukul ataupun di tendang dan kekerasan fisik lainnya, alasannya karena ingin terlihat hebat dan karena ingin memalak uang

b. *Bullying* Verbal

Bullying verbal, ini jenis *bullying* yang juga bisa terdeteksi karena bisa tertangkap pendengaran kita. *Bullying* verbal merupakan bentuk *bullying* yang paling sering terjadi, *bullying* verbal yang terjadi di MTS Al-Ikhwanul Muslimum adalah memanggil dengan nama orang tua, menghina nama orang tua, memberi julukan kepada temannya dengan nama binatang kepada temannya dan memanggil dengan bahasa yang tidak sopan.

c. *Bullying* Mental/Psikologis

Bentuk *bullying* yang terakhir adalah *bullying* mental atau psikologis, ini merupakan jenis *bullying* yang paling berbahaya karena tidak tertangkap mata atau telinga jika kita tidak cukup awas mendeteksinya. Bentuk *bullying* mental di di MTS Al-Ikhwanul Muslimum yaitu contohnya seperti mengucilkan, tidak mau berteman dan lain sebagainya, penyebabnya



**YAYASAN PERIMA
PEDULI RISET & PENGABDIAN MASYARAKAT
KABUPATEN LANGKAT
JIA: JURNAL IDARAH AT-TA'LIM**

Jl. Binjai No. 99, Kelurahan Pekan Tanjung Pura, Kec. Tanjung Pura, 20853
Email: idarahattalim212@gmail.com

dan menghasilkan ketenangan, hal positif, kreatif, bermufakat atau agresif. (Ekawarna 2018:78) Manajemen konflik sebagai proses pihak yang terlibat konflik atau pihak ketiga yang menyusun strategi konflik dan menerapkannya untuk mengendalikan konflik agar menghasilkan resolusi yang diinginkan. (Wirawan 2019:6)

Manajemen konflik dalam mencegah perundungan atau *bullying* di lingkungan siswa/siswi MTS Al-Ikhwatul Muslimum dilakukan mulai dari pengenalan masalah, perencanaan, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi, yang dapat dijelaskan sebagai berikut:

a. Pengenalan Masalah

Manajemen konflik dalam mencegah perundungan atau *bullying* di lingkungan siswa/siswi MTS Al-Ikhwatul Muslimum diawali dari pengenalan masalah. Pengenalan masalah bentuk *bully* yang biasa terjadi, alasan pelaku *bully* serta siapa yang menjadi korbannya di MTS Al-Ikhwatul Muslimum akan menjadi pertimbangan untuk tahap selanjutnya.

b. Perencanaan Manajemen Konflik

Setelah mengenal permasalahan terkait *bully*, langkah selanjutnya adalah merencanakan manajemen konflik yang akan dilakukan. Perencanaan manajemen konflik mengatur tahap pencegahan, penyelesaian dan pengawan *bullying* yang terjadi.

c. Pelaksanaan Manajemen Konflik

Setelah penyusunan perencanaan manajemen konflik dilakukan, tahap selanjutnya yaitu pelaksanaan manajemen konflik. Pelaksanaan manajemen konflik yaitu dengan menyelesaikan konflik antara pelaku *bullying* dan korban *bullying* serta melakukan langkah agar *bullying* dapat diatasi.

d. Pengawasan Manajemen Konflik

Setelah pelaksanaan manajemen konflik dilakukan, tahap selanjutnya yaitu pengawasan atas manajemen konflik yang dilakukan. Bapak Pengawasan manajemen konflik yaitu dengan mengawasi penyelesaian konflik antara pelaku *bullying* dan korban *bullying* serta mengawasi program yang direncanakan agar berjalan dengan baik.

e. Evaluasi Manajemen Konflik

Tahap akhir dalam manajemen konflik yaitu tahap evaluasi atas apa yang telah dilakukan pada tahap sebelum-sebelumnya. Evaluasi manajemen konflik yaitu dengan



YAYASAN PERIMA
PEDULI RISET & PENGABDIAN MASYARAKAT
KABUPATEN LANGKAT
JIA: JURNAL IDARAH AT-TA'LIM

Jl. Binjai No. 99, Kelurahan Pekan Tanjung Pura, Kec. Tanjung Pura, 20853
Email: idarhataatlim212@gmail.com

Ahmad Zaki dan Sri Wahyuni, (2022). Manajemen Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di MTS Swasta PPM Babussalam Teluk Bakung Tanjung Pura Langkat, *Kbazanah : Journal of Islamic Studies Vol. 1, No. 2*

Saferius Bu'ulolo, dkk, (2022). *Peran Guru Bimbingan Dan Konseling Dalam Mencegah Bullying Di SMA Negeri 1 Amandraya Tahun Pelajaran 2020/2021, Jurnal Bimbingan dan Konseling, Vol. 2 No. 1*

Buku

Ajat Rukajat, (2018). *Pendekatan Penelitian Kualitatif (Qualitative Research Approach)-Ed 1, cet 1*, Yogyakarta: Depublish

Edi Santoso dan Lili Budiati, (2019). *Manajemen Konflik*, Tangerang Selatan: Universitas Terbuka

Fitria Chakrawati, (2015) *Bullying Siapa Takut ?*, Solo: PT. Tiga Serangkai Pustaka Mandiri

Hanlie Muliani, (2018). *Why Children Bully ?* Yogyakarta: Ar-Ruzz Media

I Wayan Suwendra, (2018). *Metodelogi Penelitian Kualitatif*, Bandung: Nilacakra

Lexy J. Moleong, (2018). *Metode Penelitian Kualitatif*, Bandung: PT. Remaja Rosdakarya

Lutfi Arya, (2018). *Melawan Bullying*, Mojokerto: CV. Sepilar Publishing House Anggota IKAPI

Wirawan, (2019). *Konflik dan Manajemen Konflik*, Jakarta: Salemba Humanika